Como gerente de projetos, você verificou que a sua equipe tem um total de 120 homens/hora ao mês para atender projetos de desenvolvimento.

Três diferentes áreas da organização solicitam serviços, e as estimativas apontam as seguintes necessidades de trabalho:

* Proj A: 200 h/h;
* Proj. B: 400 h/h e
* Proj. C: 600 h/h.

Um levantamento identificou que a distribuição de horas/tarefa por projeto é semelhante a um modelo de processo com as seguintes ditribuições de custo/tarefa:

* 15% especificação
* 25% projeto
* 20% desenvolvimento
* 40% integração e testes

Pede-se:

a) calcule e apresente o número de meses que a sua equipe necessita para concluir e entregar os 3 projetos solicitados;

b) considerando que a etapa de especificação de todos os 3 projetos precisa ser concluída em 2 meses, que o projeto A deve ser concluído num período de 4 meses, e que a equipe deve trabalhar em ao menos dois projetos diferentes por mês, sugira uma distribuição de tarefas para a equipe, planilhando as atividades mês a mês.